

### 第三セクター等経営健全化方針

#### 1. 作成年月日及び作成担当部署

作成年月日 令和3年1月7日  
作成担当部署 那珂川町 企画財政課

#### 2. 第三セクターの概要

法人名 創生なかがわ株式会社  
代表者名 沼田一也  
所在地 栃木県那珂川町健武1574番地2  
設立年月日 平成28年10月3日  
資本金 15,000千円【当該地方公共団体の出資額 4,000千円(26.67%)】  
業務内容 特産品販売、観光ツアー企画・運営、業務請負等

#### 3. 経営状況、財政的なリスクの現状及びこれまでの地方公共団体の関与

当該法人は、「温泉」や「温泉トラフグ(温泉水で養殖したトラフグ)」、「八溝ししまる(イノシシ肉)」など豊富な地域資源を活かし、地域活性化に資することを目的に設立した。  
しかし、当該法人は主力商品を現在開発中であり、経営の柱になるものがなく、債務超過に陥ってしまった。  
町は継続的に経営改善のための指導・支援を行っており、次年度以降においては、経営が改善していく見込みである。

#### 4. 抜本的改革を含む経営健全化の取り組みに係る検討

営業開始当初から売上高は順調に伸びてきたが、販売費及び一般管理費が売上高を上回っており、経営の効率化が最大の課題となっている。  
社員の意識改革を図りながら、作業の効率化を推し進めるとともに、人件費を抑制しながら、最大の目標である黒字化を達成する。  
また、経営を安定、持続的な発展を目指すため、新規に主力商品を開発する。

#### 5. 抜本的改革を含む経営健全化のための具体的な対応

1. 意識改革  
社員一人ひとりが数値目標をもって業務に当たる。
2. 人件費の抑制  
第1期人件費額を基準として、当面は8割以内に抑制する。
3. 商品開発  
地域資源を活用した新規商品を3年以内に開発する。
4. その他  
粗利が見込めない不採算部門の事業は取りやめる。

#### 6. 法人の財政状況

貸借対照表から	項目	金額(千円)		
		平成29年度	平成30年度	令和元年度
	資産総額	4,031	3,655	5,562
	(うち現預金)	1,516	983	3,124
	(うち売上債権)	0	677	543
	(うち棚卸資産)	0	0	0
	負債総額	242	3,387	6,595
	(うち町借入金)	0	0	0
	純資産額	3,789	268	-1,033

損益計算書から	項目	金額(千円)		
		平成29年度	平成30年度	令和元年度
	経常収益	848	4,385	9,356
	経常費用	11,897	8,214	10,474
	経常損益	-11,049	-3,829	-1,118
	経常外収益	30	517	26
	経常外損益	192	209	209
	当期純損益	-11,211	-3,521	-1,301